

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

06ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE

Data: 26/09/2012, 09h30

Local: Sala do Conselho Superior do Ministério Público

PRESENTES:

Gilberto Giacoia (Procurador Geral de Justiça), **Bruno Sérgio Galatti** (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional), **Samia Saad Gallotti Bonavides** (Subprocuradora-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos e Coordenadora do CEAF), **Valmor Antônio Padilha** (Representante do Colégio de Procuradores), **Ivonei Sfoggia** (Diretor-Secretário da Procuradoria Geral de Justiça), **Geraldo da Rocha Santos** (Subcorregedor-Geral de Justiça), **Carlos Aldir Loss** (Ouvidor-Geral), **Adolfo Vaz da Silva Junior** (Representante do Conselho Superior do MP), **Wanderlei Carvalho da Silva** (Presidente da Associação Paranaense do MP) e **Fábio Henrique dos Santos** (Presidente da Associação dos Servidores do MP).

Foi registrada a ausência de: **José Deliberador Neto** (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos).

Também participaram da reunião Elaine Mara Vistuba Kawa (Diretora do Departamento de Planejamento e Gestão da SUBPLAN) e, como ouvintes, Sandra Mancino (Diretora do Departamento Organizacional) e equipe da SUBPLAN composta pelas servidoras Maria Concepción Fraguas Umia, Nadia Zaiczuk Raggio, Jane Mary Lanzarini Soares e Lyslane Costa.

Abertura:

- Dr. Giacoia recebeu os participantes, destacando o trabalho do Dr. Bruno, em especial em relação aos seus compromissos éticos com a Instituição. Agradeceu a presença de todos.

Exposição técnica:

Dr. Bruno Galatti apresentou os novos integrantes do Comitê (representantes do Conselho e do Colégio e novo presidente da ASSEMP) e lembrou o lançamento do modelo de planejamento estratégico e a necessidade de sua consolidação. Destacou o fato de a Instituição ter adotado um modelo de gestão em longo prazo. Na Reunião de Alinhamento de Gestão 2012 – 2014, ocorrida em 21/06 foram assumidos alguns compromissos com a assunção da nova administração, lembrados aos participantes. Na ocasião, foram priorizadas as seguintes áreas que deverão receber mais atenção institucional nos próximos dois anos: **atuação criminal** (com proposta de criação da Coordenação de Investigação dos Crimes de Competência Originária, vinculada à SUBJUR), de **viabilização de políticas públicas** (o CAOP de Direitos Humanos discorreu sobre o MP Social e que está desenvolvendo plano de ação para os 22 municípios com os piores IDH, para atuação prioritária), **ambiental** (com proposta de revitalizar a atuação por bacias hidrográficas, criando uma Rede Ambiental, para atuação integrada, troca de informações, homogeneização de conhecimento e planejamento), **combate e prevenção à drogadição** (a atuação será feita a partir do trabalho do Comitê para Enfrentamento à Drogadição), **transporte coletivo** (definida elaboração de plano de ação pelo CAOP de Habitação e Urbanismo) e **atuação eleitoral**. Houve pouca manifestação, naquele momento, em relação à mudança de indicadores. Tem-se 35 projetos em andamento e já definidos, mas com a constatação de algumas prioridades apontadas na reunião de junho, o Comitê precisa autorizá-los formalmente.

- Na **área ambiental** tem-se, segundo a SUBPLAN, um impasse em relação à regulamentação para atuação dos promotores por bacias hidrográficas. Qual a proposta alternativa? Como devemos atuar nesta área?
- Na **área criminal** – Plano 1: está sendo elaborada nova regulamentação das estruturas Núcleo de Segurança Institucional, Centro de Apoio Operacional à Execução (Informação – Pesquisa – LAB LD – perícias) – Prazo até 31/10/2012. Plano 2: reuniões de trabalho agendadas com os órgãos da Rede de Proteção da Gestão Pública (ENCLA). Monitoramento das atividades ilícitas da macrocriminalidade – Próxima reunião: 03/10/2012.
- Na **área do MP Social**: previsão de ações a ser entregue até novembro, em especial a previsão de ações relativas aos indicadores sociais. **Drogadição**: projeto em planejamento, com plano de ação previsto para até 15/10. Já há indicativo de um curso sobre as questões correlatas à matéria, envolvendo inclusive assuntos relativos à saúde (prevenção). O problema é transversal e atinge diversas áreas: policial, saúde, educação, assistencial, entre outras.

Considerações gerais registradas durante a reunião:

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

- Dr. Loss perguntou se a estrutura de perícias vai atingir a área cível, no que foi respondido que sim.
- Dr. Padilha indagou sobre a descentralização da estrutura das perícias, sendo respondido sobre a manutenção da estrutura descentralizada, cuja gestão é centralizada.
- Dr. Wanderley indagou sobre qual o objetivo do Núcleo de Segurança Institucional. Dr. Bruno respondeu sobre a necessidade de estabelecimento de uma política de segurança institucional.
- Dr. Giacoia destacou a necessidade do engajamento ao combate à corrupção, pois é causadora da concentração injusta da renda. Devemos atuar em duas frentes: **preventiva**, como no Movimento Paraná Sem Corrupção, discutir sobre uma nova postura ética, descartar de vez a idéia de levar vantagem em tudo. A segunda frente: **repressiva**, é o foco na instrumentalização do MPPR para que possa, ao menos, fazer frente ao crime organizado para superá-lo. Neste contexto, o aparelhamento da Instituição em termos tecnológicos faz-se prioritário. A segurança institucional deve ser vista em um contexto muito mais abrangente, que envolva estudos diferenciados da simples segurança de instalações. Envolve segurança de dados, de pessoas, é estratégica. Os CAOPS são “braços” do planejamento estratégico e devem atuar em ação coordenada com a SUBPLAN.
- Dr. Giacoia destacou o quanto o tráfico de entorpecentes tem financiado a drogadição neste país.
- Dr. Padilha mostrou-se preocupado com a manifestação da SUBPLAN sobre o não engajamento do MPPR na questão da regulamentação das bacias hidrográficas, talvez seja necessário modificar os caminhos que o MPPR tem adotado em relação à questão.
- Dr. Giacoia destacou que o modelo adotado pela administração deve ser impessoal.
- Dr. Geraldo colocou que está havendo uma divergência entre o que o Comitê decidiu sobre a estratégia na área de meio ambiente e a área responsável.
- Dr. Bruno destacou que os anseios dos Promotores em relação ao meio ambiente é uma atuação articulada, por bacias hidrográficas. Há dois anos tem sido debatido que o modelo atual não tem correspondido a tais anseios.
- Dr. Loss destacou que os Promotores desejam atuar do modo pré-definido por eles mesmos sobre a questão do meio ambiente.
- O Dr. Loss posicionou-se contrário à expedição de uma recomendação à área competente (Meio Ambiente) para que adote ações no sentido de se adequar aos anseios dos Promotores por entender que o assunto já se esgotou em termos de planejamento, de aprovação do modelo, do plano de atuação.

Deliberações e encaminhamentos:

1. O Comitê de Gestão Estratégica entendeu por recomendar que o CAOP do Meio Ambiente, em conjunto com a SUBPLAN, submeta aos Promotores a proposta desenvolvida pela SUBPLAN para regulamentação da área do meio ambiente, para análise e validação, o que deve ocorrer em 15 dias. Caso aprovada, deve ser executada a proposta na sequência.
2. Os demais projetos prioritários foram aprovados, por unanimidade.
3. Foi deliberado que os projetos concluídos devem ser apresentados ao Comitê, ao final do exercício financeiro em reunião específica, para dar conhecimento dos resultados obtidos com cada projeto concluído.
4. Foi aprovada a redefinição de indicadores pela SUBPLAN.
5. Definição de critérios para inscrição de seus projetos no Banco de Projetos Nacionais.
6. Agendamento da próxima reunião do CGE para a primeira quinzena de dezembro/2012.

Apresentação dos demais projetos estratégicos:

Dr. Bruno destacou a dificuldade de comunicação com os Promotores e a necessidade de promover a capacitação na área de planejamento para poder executar o planejamento estratégico de acordo com o que foi concebido.

Atualmente, temos 35 projetos: 15 projetos em andamento, 12 em atraso, 2 paralisados, 4 concluídos, 2 em re-planejamento.

Algumas considerações:

- Excelência na Gestão Administrativa do MPPR – recomendação para avaliar com a SUBADM a continuidade do projeto, forma de condução e outras soluções.
- Interação com o Poder Legislativo – recomendação para o re-planejamento do projeto em função do restabelecimento das relações institucionais.
- Metodologia para Captação de Recursos Extraordinários – recomendação pela suspensão do projeto.
- Reestruturação do Segundo Grau – na próxima reunião do Colégio (05/10) será tratada a questão do regulamento específico para apreciação da matéria pelo CPJ.

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

- Sistema de Gestão Administrativa – recomendada apresentação de re-planejamento do projeto.
- Sistema de Gestão Processual – recomendado que há necessidade de intervenção do Departamento de TI no sentido de proporcionar melhorias e integrações dos diversos sistemas. Ainda, buscar caminhos alternativos para facilitar os acessos eletrônicos a vários documentos.
- Sistema de Monitoramento da Política de Assistência Social – recomendada a apresentação do relatório de encerramento do projeto.

ENCERRAMENTO:

- Não havendo mais nada a ser tratado, encerrou-se a sessão às 11h30, da qual se lavrou a presente ata que vai assinada pelos presentes.

Curitiba, 26 de setembro de 2012.

Gilberto Giacoia
Procurador-Geral de Justiça
Presidente do Comitê

Bruno Sérgio Galatti
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional
Coordenador Técnico e Administrativo do Comitê

Samia Saad Gallotti Bonavides
Subprocurador-Geral para Assuntos Jurídicos
Coordenadora do CEAF

Valmor Antônio Padilha
Representante do Colégio de Procuradores

Ivonei Sfoggia
Diretor-Secretário da PGJ

Geraldo da Rocha Santos
Subcorregedor-Geral

Carlos Aldir Loss
Ouvidor-Geral

Adolfo Vaz Junior
Representante do Conselho Superior do MP

Wanderlei Carvalho da Silva
Presidente da Associação Paranaense do Ministério Público do Paraná

Fábio Henrique dos Santos
Presidente da Associação dos Servidores do Ministério Público do Paraná