

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

12ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE

Data: 01/06/2017

Início às 09h06

Local: Sala de Reuniões do Conselho Superior do MPPR

Presentes:

Membros do Comitê:

Ivonei Sfoggia (Procurador-Geral de Justiça),

Marcos Bittencourt Fowler (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional),

Eliezer Gomes da Silva (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos),

Arion Rolim Pereira (Corregedor-Geral do Ministério Público),

Francisco Zanicotti (Diretor-Secretário da Procuradoria Geral de Justiça),

Valmor Antônio Padilha (Representante do Colégio de Procuradores de Justiça),

Moacir Gonçalves Nogueira Neto (Representante do Conselho Superior do MP),

Eduardo Augusto Salomão Cambi (Coordenador do CEAF),

Fernando da Silva Mattos (Representante da Associação Paranaense do MP),

Justificada a ausência de: **Ney Roberto Zanlorenzi** (Ouvidor-Geral)

Registrada a ausência de:

José Deliberador Neto (Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos),

Moacir Kornievicz da Silva (Presidente da Associação dos Servidores do MP).

Convidados:

Murilo Cezar Soares e Silva, Willian Buchmann e Elaine Mara Vistuba Kawa (Assessores da SUBPLAN),

Denise Ratmann Arruda Colin (Diretora do Departamento de Planejamento e Gestão da SUBPLAN),

Sandra Mancino (Diretora do Departamento de Desenvolvimento Organizacional) e

Patrícia Ribas (Assessora de Comunicação).

ABERTURA

• **Dr. Ivonei Sfoggia**, Procurador-Geral de Justiça, deu início aos trabalhos cumprimentando os presentes e, na sequência, passou a palavra ao **Dr. Fowler**.

• **Dr. Fowler** comentou sobre o primeiro item da pauta “Metodologia da Revisão do GEMPAR 2018”, para retomada do plano estratégico do MPPR. Informou que no mapa estratégico atual há 23 objetivos, com até 3 indicadores cada, totalizando 73 indicadores. Sugeriu que cada indicador seja analisado e sua viabilidade verificada. Observou que, em razão da inexperiência do MPPR em planejamento estratégico, definiu-se objetivos e indicadores muito ambiciosos para o grau de maturidade em que se encontrava a Instituição, sem clareza da forma de coleta de dados para avaliar o desempenho, o que inviabilizou sua governabilidade.

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

CONSIDERAÇÕES GERAIS

- **Dr. Fowler** discorreu sobre a dificuldade de estabelecer relação de causa e efeito entre objetivos, indicadores e metas definidos e a atuação do MPPR. Poderou que a empresa contratada em 2009 (3GEN), quando da definição do GEMPAR 2010-2018, tinha experiência em consultoria na área privada e adaptou a metodologia à área pública. Agora, mais experiente, o MP pode assumir essa nova etapa, de revisão, com a participação de membros e servidores, sem a necessidade de contratação de consultoria.
- **Dr. Moacir** colocou que, ao definir os indicadores, temos que pensar na interferência que tal iniciativa vai produzir na sociedade, seu real impacto;
- **Dr. Cambi** observou que precisamos de uma estratégia de comunicação das ações realizadas e citou como exemplo o projeto “Prata da Caxa” que premia todo ano práticas de sucesso, contudo, a replicação não é praticada de forma plena. **Dr. Eliezer**, também, comentou que depois da premiação não se ouve mais falar dos projetos premiados, que deveriam ser indutores de um bom trabalho, replicados e valorizados.
- Os presentes passaram a discutir que a melhor forma de estabelecer os indicadores, preliminarmente, há que se saber com clareza, quais são os itens a medir, respeitando a peculiaridade de cada área e verificando, quando possível, a medição quantitativa, bem como a qualitativa.
- **Dr. Eliezer** ressaltou que não será necessário partir do “zero”, tendo em vista que os objetivos já foram estabelecidos, necessitando sim rever e analisar os indicadores existentes. Referiu-se, ainda, acerca da necessidade de adotar uma metodologia de gerenciamento técnico por parte da Administração Superior.
- **Dr. Fowler** informou que o lançamento dos indicadores pelo CNMP está previsto para 1º de agosto deste ano e sugeriu que o processo de revisão do GEMPAR 2018 inicie com a realização de oficina para discutir e revisar cada um dos indicadores no âmbito do Comitê.
- **Dr. Fernando** sugeriu que a SUBPLAN realize uma análise prévia dos indicadores para uma filtragem, passando, após, ao crivo do Comitê. **Dr. Eliezer** sugeriu que um servidor da área de TI e um estatístico participem dos trabalhos, para que deem suporte técnico ao modelo.
- **Dr. Padilha** comentou que falta entrosamento entre o 1º e 2º Graus e sugeriu que, quando os Procuradores lançarem seus pareceres analisem qual foi a atuação do Promotor, elogiando-o ou criticando.
- **Dr. Zanicotti** comentou sobre a necessidade de agregar o “trabalho de campo” no Curso de Ingresso para os Promotores Substitutos, tendo em vista que muitos não são do Paraná e não conhecem a realidade das carências da população do estado.

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

- **Dr. Arion** discorreu a respeito da atuação dos Centros de Apoio junto às Promotorias, devendo seu papel ser revisto totalmente, apoiando o Promotor e considerando aquilo que é mais importante em cada comarca, bem como devendo o CAOP atuar como interlocutor entre o 1º e o 2º Grau. **Dr. Eliezer** disse, inclusive, que os CAOPs devem apoiar a Administração Superior e apontar quando os indicadores não estiverem de acordo, monitorando e cobrando ajustes e que cada Centro de Apoio tem a obrigação de avaliar como está a sua área no estado inteiro.
- **Dr. Fowler** apresentou uma lista de atribuições, contendo 20 itens (em anexo), e comentou que é comum a estrutura dos CAOPs ser alterada cada vez que um PGJ toma posse, sendo melhor estabelecer os indicadores por “área de atuação”, não atrelando-os aos CAOPs.
- **Dr. Eliezer** sugeriu que a Corregedoria e o Conselho Superior alinhem suas avaliações aos indicadores definidos, de forma objetiva, com pesos diferentes.

DELIBERAÇÕES

Deliberaram pelo seguinte cromograma:

- a) Filtragem dos indicadores pela SUBPLAN;
- b) Apresentação dos indicadores, ao Comitê, pela SUBPLAN, em reunião agendada para o dia 26-06-17, no modelo “Oficina”;
- c) Apresentação dos indicadores aos CAOPs (data a ser definida);
- d) Apresentação dos indicadores aos Grupo de Estudos (data a ser definida);
- e) Apresentação do resultado final - Plano Estratégico Revisado -, em dezembro de 2017, no evento em comemoração ao Dia Nacional do Ministério Público.

Encerramento às 10h45.

Ivonei Sfoggia
Procurador-Geral de Justiça
Presidente do Comitê

Marcos Bittencourt Fowler
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional
Coordenador Técnico e Administrativo do Comitê

Eliezer Gomes da Silva
Subprocurador-Geral de justiça para Assuntos Jurídicos

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

Arion Rolim Pereira
Corregedor-Geral

Francisco Zanicotti
Diretor-Secretário

Valmor Antônio Padilha
Representante do Colégio de Procuradores

Moacir Gonçalves Nogueira Neto
Representante do Conselho Superior do MP

Eduardo Augusto Salomão Cambi
Coordenador do CEAF

Fernando da Silva Mattos
Representante da Associação Paranaense do Ministério Público do Paraná